
Jaarplan EZH 2025

Type document:

Jaarplan 2025

Bestemd voor:

- Bestuur, RVA, RVT, Deelnemers
- Zorgverzekeraar, overigen

Auteur:

Denise de Zwart (manager EZH) & Wilma Nijenhuis (procesmanager EZH)

© november 2024, EZH
Uitgegeven in eigen beheer

ALGEMEEN

De Eerstelijnszorg Haaksbergen (EZH) is een dynamisch medisch-sociaal netwerk dat verbindt, informeert en samenwerkt voor de inwoners van Haaksbergen. Dit doen we lokaal en dichtbij de mensen, in nauwe samenwerking met alle eerstelijnszorgaanbieders. Tot ons samenwerkingsnetwerk behoort ook de gemeente Haaksbergen, WijkKracht, het sociale domein en de beide VVT-organisaties (Buurtzorg en Livio), en werken nauw samen met tweedelijnszorg organisaties zoals mediant (MCBT in Haaksbergen) en het MST (buitenpoli Haaksbergen). De samenwerking binnen ons netwerk varieert van een faciliterende netwerkfunctie tot een gerichte aanpak van specifieke populatie gerichte problematieken. We zijn op de hoogte van andere initiatieven, zowel landelijk als regionaal, en implementeren goede voorbeelden in onze eigen netwerkorganisatie. Er wordt actief kennis en ervaringen uitgewisseld met andere GEZ'en in het Menzis netwerk en in onze regio. De door ons ontwikkelde programma's of materialen zijn beschikbaar voor andere (zorg)groepen om op te schalen. Het werkgebied van de EZH beschouwen we als een wijksamenwerkingsverband.

In lijn met de landelijke ontwikkelingen, naar meer regionale samenwerking en wijkgericht werken, blijft onze visie actueel en relevant. Dit doen wij om voor iedereen goede zorg dichtbij en toegankelijk te houden, een gezonde leefstijl te stimuleren en te kijken naar duurzame en slimme oplossingen in de zorg en de samenwerking.

De EZH heeft meegewerkt aan totstandkoming van de landelijke visie voor de eerstelijnszorg in 2030 en onderschrijft deze. De EZH heeft de visie 2030 uitgewerkt in 5 pijlers. Deze blijven actueel in 2025. Belangrijke onderwerpen zijn digitalisering, integrale zorg voor ouder wordende inwoners van Haaksbergen (dubbele vergrijzing) en de ontwikkeling van mentale gezondheidsnetwerken. We monitoren onze bestaande zorgprojecten actief en streven voortdurend naar verbetering.

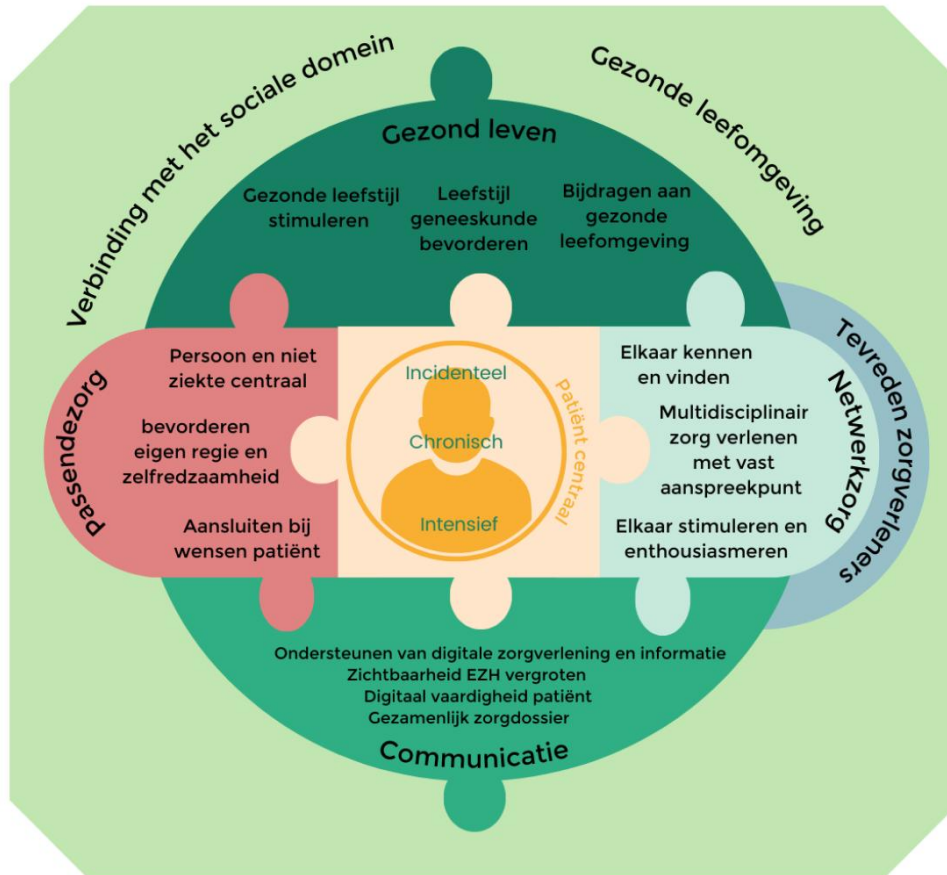
Continue verbeteren, door ontwikkelen en innoveren is en blijft de drijvende kracht.

De EZH zorgverleners dragen actief bij aan het ontwikkelen van de multidisciplinaire regionale samenwerkingsorganisatie, zowel inhoudelijk als bestuurlijk. Zo brengen we een optimale verbinding tot stand te brengen tussen de regio en de ons wijksamenwerkingsverband; lokaal waar het kan en regionaal waar dit van toegevoegde waarde is.

Extra aandacht in onze organisatie gaat uit naar governance, goed bestuur is essentieel voor het blijvend organiseren van een goed draaiend netwerk. We werken aan een transparante, open en betrokken bestuurscultuur waarbij het bestuur en de RVT beiden in hun kracht staan.

Voor de activiteiten in 2025, beschreven in dit jaarplan, blijven we ons richten op de pijlers: Gezond Leven, Passende zorg, Geïntegreerd zorgaanbod en blijvend organiseren van goed draaiend netwerk. In dit jaarplan beschrijven op welke manier de EZH de doelstellingen in 2025 wil realiseren en de zorgervaring en gezondheid van de inwoners van Haaksbergen wordt verbeterd.

Dit plan is tot stand gekomen in samenwerking met het bestuur en de deelnemers via de Raad van Afgevaardigden (RVA).



Gezond leven

Netzwerkzorg

Passendezorg

Communicatie

Tevreden zorgverleners

GEZONDLEVEN

Ambitie	De EZH draagt actief bij, passende binnen de verantwoordelijkheid van de eerstelijnszorg, aan het bevorderen van gezond leven voor alle inwoners van Haaksbergen.
Why how, what	1. Verhoogde gezondheidsbewustwording <u>Doel:</u> Inwoners van Haaksbergen worden zich meer bewust van het belang van een gezonde levensstijl. <u>Resultaat:</u> Inwoners zijn beter geïnformeerd over een gezonde leefstijl, gezondheidsrisico's en -voordelen. <u>Aanpak:</u> - Leefstijlroer met nieuwe pijler middelen (zoals roken, alcohol, drugs) - Het leefstijlroer is beschikbaar in alle praktijken - Nieuwe video over verslavingszorg en gezond leven door POH verslavingszorg 2. Verbeterde toegang tot gezondheidsinformatie <u>Doel:</u> Zorgverleners en inwoners hebben gemakkelijke toegang tot betrouwbare en relevante informatie over gezond leven. <u>Resultaat:</u> De EZH-website en andere communicatiekanalen bieden actuele en bruikbare informatie, die bijdragen aan het maken van gezonde keuzes. <u>Aanpak:</u> Gebruiken en door ontwikkelen en beschikbaarheid van instrumenten voor zorgverleners om alle facetten van gezond leven bespreekbaar te kunnen maken. 3. Versterkte samenwerking in de eerstelijnszorg <u>Doel:</u> Zorgverleners geven een eenduidige informatie over gezond leven en gebruiken eenduidige gespreksinstrumenten. <u>Resultaat:</u> Patiënten krijgen consistent advies en ondersteuning door een gecoördineerde aanpak wordt de zorg efficiënter en effectiever. <u>Aanpak:</u> - Zorgverleners en patiënten worden geïnformeerd door blog, nieuwsbrieven, sociale media, wachtkamerschermen en Rond Haaksbergen over gezond leven en op www.eerstelijnszorghaaksbergen.nl - Informatie bijeenkomst voor EZH zorgverleners 4. Verbeterde preventie en vroege interventie <u>Doel:</u> Gezondheidsproblemen worden eerder opgemerkt en aangepakt door focus op preventie en vroege interventie. <u>Resultaat:</u> Gezondheidsproblemen worden voorkomen of in een vroeg stadium ondersteund, wat leidt tot betere gezondheidsuitkomsten. <u>Aanpak:</u> - Maken van verbinding SD, WOR en EZH betreffende Valpreventie activiteiten en Kansrijke start - Uitvoeren van valpreventieprogramma door Haaksbergse fysiotherapeuten

	c. Samenwerking met de gemeente op de akkoorden; Gala, Preventie en Sportakkoord en betrokkenheid bij Huis van Haaksbergen d. 2 keer per jaar een bestuurlijk overleg tussen Wethouder zorg en welzijn en het EZH bestuur e. EZH faciliteert bij het opzetten van een leefstijlloket in Het Huis van Haaksbergen voor niet zorg gerelateerde leefstijl adviezen 5. Gezonde leefstijl als norm <u>Doel:</u> Een gezonde leefstijl wordt de norm in de gemeenschap van Haaksbergen. <u>Resultaat:</u> Gezonde keuzes worden vanzelfsprekend voor de inwoners, wat leidt tot gezondere en vitalere inwoners. <u>Aanpak:</u> a. In alle GLI groepen zijn passende activiteiten ingezet ter bevordering van het borgen van leefstijlverandering b. Betere vasthouden van nieuw aangeleerd gedrag van een gezonde leefstijl. Toetsbaar door lokale resultaten te toetsen t.o.v. de benchmark en een lokale enquête
--	--

PASSENDE ZORG

Ambitie	De EZH streeft naar passende zorg voor de inwoners van Haaksbergen door de zorg dichtbij en tijdig te organiseren, patiënt en zorgverleners uit te rusten om de juiste zorg/behandeling te kiezen, en door gezondheid als uitgangspunt te nemen in plaats van enkel de ziekte. Wij ondersteunen de patiënten om, in samenspraak met sociaal domein, hun algehele welzijn bevorderen.
Why how what	1. Persoonsgerichte zorg <u>Doel:</u> Patiënten krijgen geïntegreerd zorg met aandacht voor het medische deel en de mentale en sociale gezondheid. <u>Resultaat:</u> Patiënten ervaren een verbeterd algeheel welzijn doordat ze ondersteund wordt op alle gebieden van hun leven. <u>Aanpak:</u> a. Oplossingsgericht werken is onderdeel van de gespreksvoering in spreekkamer van alle zorgverleners in Haaksbergen. Zorgverleners worden in de gelegenheid gesteld om trainingen te volgen om vaardigheden hiervoor aan te leren, gefaciliteerd door de EZH. b. De VIP live (gecontracteerd door Thoon en beschikbaar voor de regio) wordt door EZH zorgverleners gebruikt als middel om bij zorg intensieve patiënten in kaart te brengen wie er zorg verlenen en deze zorg af te stemmen. Tevens wordt VIP live gebruikt voor de communicatie met de mantelzorger/patiënt. 2. Doelmatige zorg door gebruik van lokale gezondheidsdata voor continue verbetering <u>Doel:</u> De kwaliteit van zorg continue verbeteren door input van patiënten en zorgverleners te integreren in het zorgproces. <u>Resultaat:</u> De multidisciplinaire zorg blijft evolueren en verbeteren, wat leidt tot tevreden patiënten en goede gezondheidsuitkomsten. <u>Aanpak:</u> Jaarlijks worden alle zorgprogramma's geëvalueerd op basis van PCDA. Alle zorgprogramma groepen zijn minimaal éénmaal per jaar bij elkaar geweest. Thema in 2025 is samen beslissen. 3. Samen beslissen <u>Doel:</u> Patiënten worden aangemoedigd om de regie te nemen over hun eigen gezondheid en welbevinden doordat zorgverleners hen ondersteunen om zelf keuzes te kunnen maken. <u>Resultaat:</u> Patiënten voelen zich verantwoordelijker voor hun eigen gezondheid. <u>Aanpak:</u> a. Zorgverlenersniveau: De EZH zorgt voor educatie en een Samen beslissen training voor zorgverleners om vaardigheden te leren hoe effectief samen te werken met patiënten in het beslissingsproces b. Patiëntniveau: Er is ondersteunende informatie en folders beschikbaar en laagdrempelig over gedeelde besluitvorming c. Evidence based keuzehulpen zijn beschikbaar per zorgprogramma's staan op de EZH website

	d. Iedere programmagroep heeft de toepassing van samen beslissen vastgelegd in het zorgprogramma. e. Het Vivica platform wordt regionaal door TFO ingekocht. • Deze tool wordt in de lokale werkwijze van de GLI geïmplementeerd een gefinetuned waar nodig, zo kunnen betrokken zorgverleners in Haaksbergen eenduidig informatie verstrekken aan de patiënt • In de nieuw op te starten GLI groepen wordt Vivica geïntroduceerd • Er wordt onderzocht of en op welke manier leefstijlinterventies middels Vivica toepasbaar is in de andere zorgprogramma's
--	---

GEïNTEGREERD ZORGAANBOD

Ambitie	We streven naar een compleet, lokaal, laagdrempelig eerstelijnszorgaanbod gebaseerd op de zorgvraag in Haaksbergen. De eerstelijnszorgverleners maken optimaal gebruik van het netwerk (lokaal en regionaal) en het (zorg)aanbod door elkaar te kennen, te vinden en multidisciplinair samen te werken.
Why how what	Bestaande zorgaanbod <u>Doel:</u> Door het optimaal benutten ervaringen, feedback, kansen en verbeterpunten uit het netwerk wordt de kwaliteit van de zorg in het bestaande zorgprogramma's verbeterd. <u>Resultaat:</u> Zorgverleners zijn goed geïnformeerd over elkaars zorg en expertise, waardoor zij elkaar gemakkelijk kunnen vinden en effectief kunnen samenwerken. Dit leidt tot een beter gecoördineerde en geïntegreerde zorgverlening gebaseerd op beste ervaringen elders. De gezondheid en tevredenheid van patiënten wordt hierdoor verbeterd. Dit draagt bij aan een hogere zorgkwaliteit en efficiëntere zorgprocessen. <u>Aanpak:</u> Continueren van de structurele werkwijze per geïntegreerd zorgaanbod / zorgprogramma door middel van het bij elkaar brengen van de programmagroepen en het ophalen informatie en feedback uit de achterban. Nieuw zorgaanbod <u>Doel:</u> De EZH signaleert verandering in het zorglandschap en lokale zorgbehoeften en gezondheidsaspecten op basis van de regioplan/analyse. In het bijzonder op het gebied van ouderenzorg en mentale gezondheid en neemt actie om daar vorm aan te geven. 1. Ouderenzorg <u>Resultaat:</u> Startnotitie geïntegreerde medisch specialistische ouderenzorg in Haaksbergen <u>Aanpak:</u> - Middels een conferentie (2024) met alle betrokken zorgprofessionals zoals eerstelijnszorg, VVT, sociaal domein, medisch specialisten en de SO een plan gemaakt voor toekomstbestendige ouderenzorg in Haaksbergen. - Uitwerken van een plan voor toekomstbestendige innovatieve ouderenzorg met passende financiering. 2. Mentale gezondheid <u>Resultaat</u> Visie op de organisatie van de zorg voor mensen met mentale problemen in Haaksbergen (waar mogelijk volgens de principes van de nieuwe GGZ en mentale gezondheidsnetwerken). <u>Aanpak:</u> - Vervolg geven aan de netwerkbijeenkomst (2024) met lokale GGZ zorgverleners in de eerstelijnszorg en het sociaal maatschappelijke domein. - Plan met gezamenlijke uitgangspunten voor nieuwe GGZ in Haaksbergen waarin staat beschreven waar we naar toe willen, hoe we dit kunnen bereiken en wat hiervoor nodig is.

	3. Van regionaal zorgaanbod naar lokale zorg <u>Doel:</u> De EZH profiteert optimaal van regionale innovaties en middelen, en vertaalt deze naar de lokale situatie in Haaksbergen. Hierdoor kan de EZH blijven fungeren als een effectief wijksamenwerkingsverband. <u>Resultaat:</u> De EZH blijft een vooruitstrevend en goed functionerend wijksamenwerkingsverband. <u>Aanpak:</u> De EZH maakt, waar relevant, gebruik van regionaal ontwikkeld zorgaanbod en faciliteiten die worden aangeboden door regionale samenwerkingsverbanden, met behoud van de unieke lokale kenmerken en behoeften.
--	--

GOED BESTUUR/ BLIJVEND ORGANISEREN VAN GOED DRAAIEND NETWERK

Ambitie	De EZH is een netwerkorganisatie waarin zorgverleners elkaar kennen en weten te vinden op strategisch-, beleids- en uitvoeringsniveau. Wij organiseren een netwerk waarbinnen we de multidisciplinaire samenwerking vormgeven, elkaar motiveren en inspireren en elkaar kennen en vinden. Door optimale inzet van alle deelnemers, bestuur, toezicht (Raad van Toezicht) en advies (Raad van Afgevaardigden) worden onze strategische en beleidsmatige doelstellingen behaald.
Why how what	<u>Doel:</u> Onderhouden van een duurzaam en efficiënt functionerend netwerk, door; 1. Multidisciplinaire samenwerking te bevorderen <u>Subdoel:</u> Door samenwerking betere zorg. <u>Resultaat:</u> De EZH functioneert als een goed draaiend netwerk waar zorgverleners elkaar goed kennen en kunnen vinden voor het verlenen van goede multidisciplinair netwerkzorg. Binnen dit netwerk wordt multidisciplinaire samenwerking bevordert en vormgegeven, waarbij zorgverleners elkaar motiveren en inspireren. <u>Aanpak:</u> - Betrekken van alle EZH deelnemers en diens medewerkers bij de ontwikkeling en uitvoering van beleidsplannen om ervoor te zorgen dat de strategieën en doelstellingen aansluiten bij de zorgbehoeften en dagelijkse praktijk. - Sociaal domein is essentiële ketenpartner van de EZH (conform advies visie eerstelijnszorg 2030). Zij worden betrokken bij de EZH als zijnde deelnemer van. - Inhoudelijke inspiratiesessies, thema gericht, die bijdragen aan het motiveren en inspireren van zorgverleners. - Actief en betrokken deelnemers (te onderzoeken middels enquête 2024) 2. Effectmeting <u>Subdoel:</u> Inzicht in hoe goed de EZH presteert t.o.v. de benchmark, waar verbeteringen nodig zijn en wat succesvol is in het leveren van hoogwaardige/kosteneffectieve zorg aan onze stakeholders (zoals Menzis, Gemeente Haaksbergen) en onze eigen organisatie. <u>Resultaat:</u> De effectiviteitsmeting laat zien dat de EZH als netwerkorganisatie effectief is op kosten, ervaren gezondheid, kwaliteit en tevreden zorgverleners. <u>Aanpak</u> - De bevindingen van de data-analyse 2024 gebruiken om strategische aanpassingen door te voeren in beleid, operationele processen en netwerkstructuren binnen de EZH, om zo de effectiviteit en impact verder te verbeteren. - Er wordt jaarlijks minimaal 1 aandachtspunt uit de effectmeting 2024 uitgewerkt tot een verbeterplan met bijbehorende acties. 3. Zorgcapaciteit <u>Subdoel:</u> Zorg blijft lokaal en laagdrempelig beschikbaar en toegankelijk.

	<u>Resultaat:</u> Er is een beeld van de huidige en toekomstige zorgcapaciteit op lokaal niveau en de benodigde acties om kwalitatieve goede zorg te kunnen blijven bieden. <u>Aanpak:</u> - Ideeën ophalen uit het netwerk om de toekomstige zorgcapaciteit te behouden - Identificeren van de acties - Vaststellen wat de rol van de EZH hierin is 4. Actieve deelname in regionale zorg- en kennisnetwerken <u>Subdoel:</u> De EZH stimuleert en faciliteert waar nodig om per discipline een afgevaardigde te hebben in relevante regionale zorg- en kennisnetwerken om op de hoogte te blijven van innovaties/ontwikkelingen en deze te vertalen naar de lokale situatie. <u>Resultaat:</u> Actieve betrokkenheid bij regionale zorg- en kennisnetwerken om kennis en best practices te delen en lokale samenwerkingen te bevorderen. <u>Aanpak:</u> - In de regionale netwerken zijn Haaksbergse afgevaardigden vertegenwoordigd - De EZH ondersteunt en faciliteert waar nodig zodat de afgevaardigden actief kunnen deelnemen aan de netwerken - In de RVA en het bestuur wordt de opgedane kennis en best gedeeld 5. Governance <u>Subdoel:</u> Governance draagt bij aan het behalen van de strategische en beleidsmatige doelstellingen. <u>Resultaat:</u> Door optimale inzet van het bestuur, de Raad van Toezicht en de Raad van Afgevaardigden, worden de strategische en beleidsmatige doelstellingen van de EZH succesvol behaald. <u>Aanpak:</u> - Het bestuur, de RVT en de RVA hebben een actieve rol in het faciliteren en ondersteunen van de samenwerking en netwerken binnen de EZH, door duidelijk gedefinieerde taken en verantwoordelijkheden - Minimaal 2 keer per jaar is er een vergadering tussen Bestuur en RVT en het bestuur en de RVA om elkaar te ontmoeten, kennis te delen en samenwerking te versterken - Goede werkafspraken en verantwoordelijkheidsverdeling tussen de organen RVA, RVT, Bestuur De afspraken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in 3 huishoudelijk reglementen
--	---

TEVREDEN ZORGVERLENERS

Ambitie	De EZH wil een samenwerkingsverband creëren dat ervoor zorgt dat zorgverleners graag in Haaksbergen werken en dat het aantrekkelijk(er) is om in Haaksbergen te (blijven) werken. Dit leidt tot een langdurigere binding van zorgverleners aan de EZH, wat een positief effect heeft op de prestaties van de organisatie en de zorg als geheel.
Why How What	Het zorgverleners tevredenheidsonderzoek 2024 <u>Doel:</u> Vergroten van het werkplezier om zorgverleners langer aan Haaksbergen te verbinden. <u>Resultaat:</u> a. De tevredenheid van de EZH zorgverleners over de zorg en samenwerking blijft minimaal gelijk in de komende 3 jaar b. Zorgverleners zijn gemotiveerd om in Haaksbergen te werken en te blijven, wat resulteert in continuïteit van zorg en samenwerking, een stabiel en effectiever zorgteam c. Door de verbeterde werkomgeving en ondersteuning kunnen zorgverleners zich beter richten op het bieden van passende zorg en het bevorderen van een gezonde leefstijl bij patiënten <u>Aanpak:</u> a. De uitkomsten van het tevredenheidsonderzoek 2024 worden geanalyseerd en uitgewerkt tot concrete acties b. Deze acties zijn gericht op het verbeteren van de werkbeleving en tevredenheid van zorgverleners c. Periodieke evaluaties om de effectiviteit van de acties te monitoren en bij te sturen

BEGROTING

2025	Begrote kosten	Opmerkingen
1. Gezond Leven		
ACTIVITEITEN JAARPLAN		
Werkgroep Gezondleven	€ 3.600	
1. Verhoogde gezondheidsbewustwording	€ 1.250	
2. Verbeterde toegang tot gezondheidsinformatie	€ 500	
3. Versterken samenwerking in de eerstelijnszorg	€ 6.000	
4. Verbeterde preventie en vroeg signalering	€ 2.250	
5. Gezondleven als norm	€ 1.200	
Subtotaal 1.	€ 14.800	
2. Persoonsgerichte zorg	2025	
ACTIVITEITEN JAARPLAN		
1. Persoonsgerichte zorg	€ 1.000	Doorgeschoven van 2024 naar 2025
2. Beschrijven samen beslispunten in alle zorgprogramma's	€ 0	Begroot bij zorgprogramma's
3. Samen beslissen	€ 4.250	
Gezamenlijk dossier	€ 20.000	Doorgeschoven van 2024 naar 2025
Subtotaal 2	€ 25.250	
3. Geïntegreerd zorgaanbod & communicatie	2025	
BORGING		
Artrose	€ 1.000	
Chronische pijn	€ 1.000	
COPD	€ 600	
Covid herstellzorg	€ 800	
DM 2	€ 700	

eigen regie bij PDS	€ 400
Hartfalen	€ 400
Incontinentie	€ 600
nazorg bij oncologische zorg	€ 400
netwerkgzorg bij kinderen /jeugd	€ 4.000
netwerkgzorg bij Parkinson	€ 800
ouderenzorg	€ 1.800
Slimmer/GLI	€ 1.200
Verslavingszorg	€ 200
VRM	€ 500
Wondzorg	€ 1.000
Netwerk palliatieve zorg	€ 800

ACTIVITEITEN JAARPLAN (INNOVATIE)

1. Eerstelijns Specialist Ouderengeneeskundige in Haaksbergen	€ 40.000	Schatting, projectplan volgt
2. Opstarten lokaal Ecosysteem Mentale Gezondheid; startend met 2 ateliers	€ 53.500	Schatting, projectplan volgt
3. Van Regionaal naar lokaal zorgaanbod	€ 1.000	
Artrose programma uitbreiden met handartrose	€ 1.500	
(Artrose) café	€ 2.000	

Subtotaal 3	€ 114.200
--------------------	------------------

4. Blijvend organiseren van een goed lopend netwerk

BORGING

Bureau management	€ 88.000	
Huur kantoorruimte per jaar	15.750	
Kantoorkosten overig	3.400	
Inrichtingskosten (verspreid over 3 jaar)	€ 2.664	Kosten verspreid over 3 jaar (2024 = jaar 2)
Accountant, verzekeringen, administratiekosten	€ 6.800	
Representatie en contributies	€ 4.700	
Bestuurlijke organen (Bestuur, RVA, RVT)	€ 36.730	
Digitale zorg	€ 47.830	
Digitale communicatie; nieuwsbrief, blog, sociale media	€ 2.400	

ACTIVITEITEN JAARPLAN

1. Netwerkbijeenkomsten	€ 12.000
-------------------------	----------

2. Effectmeting	€ 6.000	Kosten verspreid over 5 jaar (2024= jaar 2)
3. Zorgcapaciteit	€ 2.500	
4. Actieve deelname aan regionale zorg,- en kennisnetwerken	€ 2.000	
5. Governance	€ 2.500	

Subtotaal 4	€ 233.274
--------------------	------------------

5. Tevreden zorgverleners

ACTIVITEITEN JAARPLAN

Medewerkers tevredenheidsonderzoek	€ 1.667
------------------------------------	---------

Subtotaal 5	€ 1.667	Kosten verspreid over 3 jaar (2024 = jaar 2)
--------------------	----------------	--

TOTAAL 1.,2.,3.,4.,5.	€ 389.191
5% voor onvoorzien (inclusief risico's declaratie verre ZV - BTW problematiek)	€ 19.460
TOTALE BEGROTING	€ 408.651

OVERIGE BESCHIKBARE GELDEN

	-€
<i>Bestemmingsreserve (doorgeschoven gelden 2025; begroot in 2024 maar niet benut)</i>	21.000
TOTALE AAN TE VRAGEN O&I GELDEN	€ 387.651

BLIJLAGE; AFKORTINGEN

MGN	Mijn Gezondheid Net (patiënten portaal)
MW	Maatschappelijk werk
POH O	Praktijk Ondersteuner Huisarts Ouderenzorg
POH S	Praktijk Ondersteuner Huisarts Somatiek
POH GGZ	Praktijk Ondersteuner Huisartsen Geestelijke Gezondheid Zorg
RvA	Raad van Afgevaardigden
RvT	Raad van Toezicht
VIP Live	ICT Samenwerkingsplatform uitgaand van huisartsenzorg
ZP	Zorgprogramma
ZUZ	Zoekuwzorg
WOR	Welzijn op recept
MTVP	Meer tijd voor de patiënt
MCBT	Mobiel Consultatie & Behandel Team
GLI	Gecombineerde Leefstijl Interventie
SD	Sociaal Domein
TFO	Twentse Fysiotherapeuten Organisatie